

Telefónica en cifras (2T 2014)

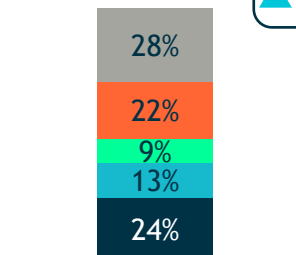
Ingresos

▼ -12,6%

Mill. €

24.957

% Var. Org.
▲ +1,4%



2T 2014

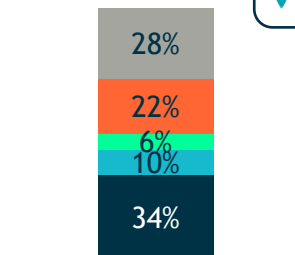
OIBDA

▼ -14,5%

Mill. €

8.055

% Var. Org.
▼ -0,1%



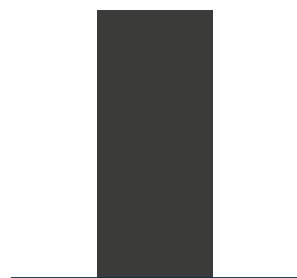
2T 2014

Resultado Neto

▼ -7,5%

Mill. €

1.903



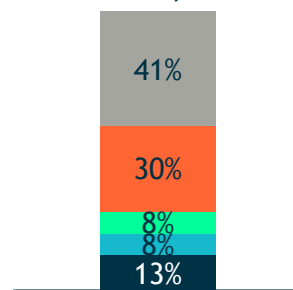
2T 2014

Accesos

▼ -0,5%

Mill

315,8



2T 2014

■ España ■ Reino Unido ■ Alemania ■ Brasil ■ Hispanoamérica

2^a operadora europea
por ingresos

4^a operadora integrada
por accesos

9^a telco mundial
por capitalización bursátil

2^a operadora mundial
por inversión I+D

119.880
empleados

Nota: desde 1 de enero de 2014 no se incluye Telefónica Czech Republic.

Un gran salto adelante en nuestra transformación hacia una Telco Digital

Un nuevo modelo operativo para capturar la oportunidad digital y ser la Telco Digital más eficiente



- Monetizar el tráfico de datos y los servicios digitales



- Redes y sistemas Todo IP 'best in class'



- Dirección estratégica = Ejecución operativa
- Apalancamiento máximo de la escala
- Manteniendo la disciplina financiera



- Nuevo posicionamiento público

Acelerar el crecimiento sostenible y maximizar la creación de valor